



Multiconsult

# ÅRSRAPPORT 2013

**ADM. DIR. CHRISTIAN NØRGAARD MADSEN**

«Norge kan aldri bli billigst, men vi kan bli best. Det gjør kunnskap til et suksesskriterium for at vi skal hevde oss i den internasjonale konkurransen.»

Sundvollen, 7. oktober 2013

**INTENSJONEN I DENNE UTTALELSEN** fra vår nye regjering passer som hånd i hanske med det høykompetente rådgiver- og planleggingsmiljøet vi har i Norge. Grunnet vår rivende samfunnsmessige utvikling og kompetansebygging er vi på topp i verden teknologisk, planleggingsmessig og med hensyn på prosjektstyring. Vi er faktisk heller ikke dyrest.

Våre gode kunder utfordrer daglig vår kompetanse og evne til å prioritere teknisk nybrottsarbeid kombinert med sikre, miljøvennlige og levetidstilpassede løsninger. Dette stimulerer oss og bringer både samfunnet og Multiconsult fremover. Vi har arbeidet med bærekraftige løsninger siden tidlig 1900-tall og tar med oss denne historiske lærdommen i selskapets andre århundre.

**I STARTEN AV 2013 LANSERTE VI** vår nye strategi frem mot 2017. Strategien har fått navnet 3-2-1 og har både med hensyn til forankring og gjennomføring satt seg godt i organisasjonen.

3-tallet står for økt lønnsomhet. Vi skal stadig arbeide for bedret lønnsomhet og dermed mer effektive løsninger for kundene og oss selv. 2-tallet står for et mål om vekst og en dobling av omsetningen i løpet av strategiperioden. Dette skal sikre fornyelse og muligheten til å rekruttere nye høykompetente, erfarne og nyutdannede medarbeidere. 1-tallet betyr at vi ønsker å ta en nummer én-posisjon. Det vil si, være best av de beste. Vi har også satt oss mål om å være den mest synlige og positivt omtalte rådgiveren i Norge. Vi skal bli bedre til å fremme våre dyktige medarbeidere og prosjektene i media. Visuelt har vi endret oss mye i 2013, både gjennom å etablere ny logo og ny visuell profil på alt vårt materiale. Vi er på riktig vei når det gjelder lønnsomhet. Driftsresultatet for Multiconsult AS endte på 144,3 MNOK, en økning på 18 prosent fra året før. Det er imidlertid fortsatt mer å hente gjennom bedret drift og bedret samhandling – og vi er stadig mer offensive innen disse områdene.

Omsetningen for konsernet økte i 2013 med 15 prosent, til ny rekord på 2.119 MNOK. Den viktigste driveren for denne volumøkningen er at vi har

mange svært gode samarbeidspartnere og kunder som ønsker våre råd og prosjektdokumenter, både på sine store og små oppdrag.

**DE MANGE TUSEN PROSJEKTENE** vi utførte i 2013 bidro på hver sin måte til økt kompetanse på individnivå og i hele Multiconsult, ikke minst i grensesnittet med kunder og samarbeidspartnere. Det siste året har vi ansatt nærmere 300 nye medarbeidere i konsernet, 260 av disse i Multiconsult AS. Blant disse var mer enn 200 direkte rekruttert, mens drøyt 50 personer kom inn via oppkjøp fra tre nye selskap; Infratech i Skien, Vest-Consult på Stord og NTE Energiutvikling i Steinkjer/Trondheim. Oppkjøpene underbygger vår nye strategi, blant annet om å vokse sterkt innen olje- og gass og energisektoren.

Vi har allerede posisjonert oss som en sterk nummer én-aktør innen energi. Store kontrakter både innenlands og utenlands innen vannkraftutbygging, vindkraftplanlegging og miljø- og konsekvensutredninger har drevet veksten. Sammen med våre strategiske partnere utvikler og planlegger vi for fortsatt bærekraftig utvikling av vår store nasjonalformue og nye olje- og gassprosjekter.

Innenfor Samferdsel og infrastruktur, hvor investeringene i Norge vil bli store, har vi hatt suksess både på vei og bane. Små og store vei- og sykkelprosjekter er vunnet og gjennomføres på en god måte. På bane har vi med dyktige samarbeidspartnere vunnet og kommet godt i gang med den nye Follo-banen, ett av vår tids største og mest spennende prosjekter.

Internasjonalt har 2013 vært første år for våre nye energimedarbeidere i Norplan Hydropower Ltd. i England. Markeds- og samkjøringsarbeidet bærer nå frukter både i form av kompetansetilførsel, mobilitet og effektiv/økonomisk gjennomføring av energiprojekter over hele verden.

**2013 VAR OGSÅ DET ÅRET**

hvor vi formelt etablerte et datterselskap i Singapore for å videreføre vårt mangeårige engasjement knyttet til norsk spisskompetanse innen undergrunnsanlegg, olje- og gass og fornybar energi. Vårt deleide selskap Norplan AS har i mange år hatt eierskap i to afrikanske selskaper. Mot slutten av 2013 kjøpte Multiconsult AS disse aksjene fra Norplan. Dette innebærer en ytterligere satsning mot energi-, olje- og gassmarkedene i Øst-Afrika.

Daglig leser og hører vi ekspertuttalelser med fremtids-scenarier som viser utvikling i sprikende retninger. Vi lever som kjent i en dynamisk verden der det eneste sikre er det usikre. Multiconsult forbereder seg hver dag grundig og er et solid og godt rustet selskap med forutsetninger for å lykkes også i fremtidig konkurranse, uansett konjunkturutvikling. Vi kan aldri bli billigst, men vi kan bli best. Multiconsult vil hver dag forsøke å bli best blant de beste.

**Innhold**

Leder	2	Balanse	10
Hovedtall	3	Noter	12
Årsberetning	4	Kontantstrømpoppstilling	27
Miljørapportering	8	Revisors beretning	28
Resultatregnskap	9	Adresseliste og kart	30

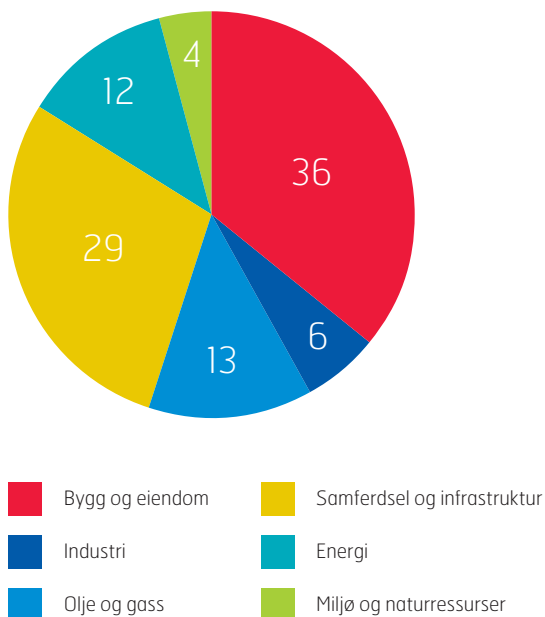
## HOVEDTALL

Tall i tusen kroner

### HOVEDTALL KONSERN

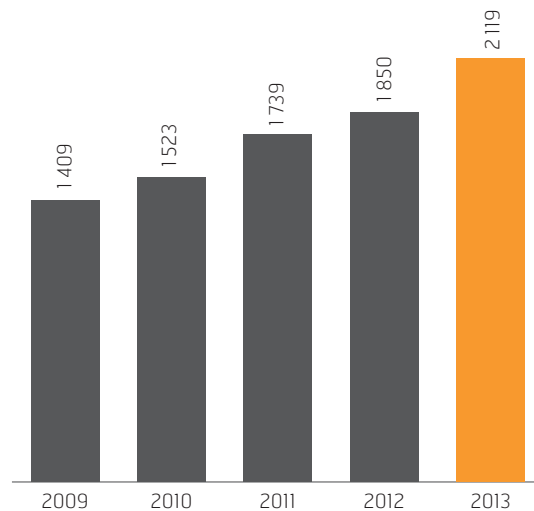
	2013	2012
Brutto driftsinntekter	2 118 663	1 850 271
Driftsresultat	138 769	123 023
Årets resultat	96 888	94 571
Sum eiendeler	1 142 886	971 851
Egenkapital	461 627	409 568
Egenkapitalandel	40 %	42 %

### DRIFTSINTEKTER 2013 PR. FORRETNINGSOMRÅDE (%)



### BRUTTO DRIFTSINTEKTER 2009-2013

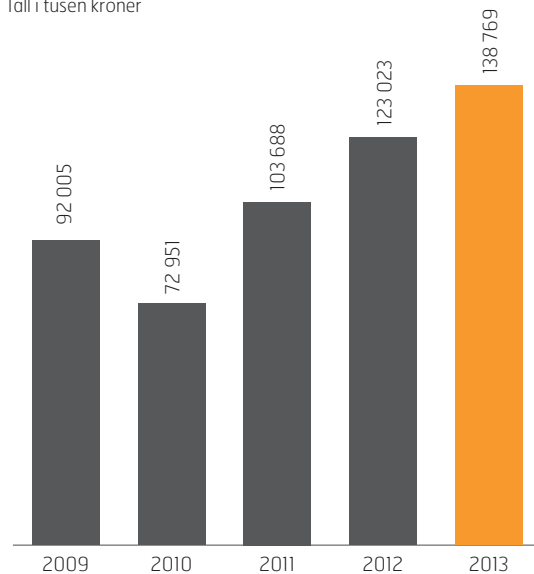
Tall i mill. kroner



Driftsinntekter er vist som brutto driftsinntekter. Multiconsult konsern.

### DRIFTSRESULTAT 2009-2013

Tall i tusen kroner



Driftsresultatet er vist etter resultatdeling med medarbeiderne. Multiconsult konsern. Det er utbetalt til medarbeiderne kr 10,5 mill for 2009, kr 6,0 mill for 2010, kr 4,4 mill for 2011, kr 6,6 mill for 2012 og kr 12,2 mill for 2013.

# ÅRSBERETNING



## SAMMENDRAG

Multiconsult er et komplett rådgivnings- og prosjekteringsfirma som arbeider innen Bygg og eiendom, Industri, Olje og gass, Energi, Samferdsel og infrastruktur samt Miljø og naturressurser. Morselskapet har store, multifaglige enheter lokalisert med regionskontorer i de største byene i Norge med totalt 1500 medarbeidere ved utgangen av 2013.

Konsernets brutto driftsinntekter økte i 2013 med 15 % og er på 2.119 mill kr. Netto driftsinntekter er på 1.803 mill kr, en økning på 12 %. Driftsresultatet er på 139 mill kr, en økning på 13 % sammenlignet med året før. Internasjonale prosjekter utgjorde 7 % av omsetningen.

## VIRKSOMHETEN

Multiconsults forretningsidé er å levere flerfaglig rådgivning og prosjektering som skaper verdier for kundene, samfunnet, eierne, medarbeiderne og selskapet. I tillegg tilbyr Multiconsult grunnundersøkelser for kartlegging av grunnen og vurdering av tiltak i forbindelse med forurensing.

Multiconsult har 27 kontorer, fordelt over hele Norge. Hovedkontoret ligger i Oslo. Multiconsult eier 100 % av aksjene i analyseselskapet Analyse & Strategi AS som utfører samfunnsutredninger, primært innen Bygg og eiendom og Samferdsel og infrastruktur. Multiconsult eier i tillegg 32 % i arkitektkontoret LINK arkitektur AS. LINK arkitektur AS har kontorer i Norge og Sverige, og er blant de største arkitektkontorene i Norden.

Multiconsult har datterselskapet Norplan Hydropower Ltd. i England. Selskapet utgjør et viktig element i Multiconsults satsning på fornybar energi. I 2013 har Multiconsult etablert seg i Singapore med datterselskapet Multiconsult Asia Pte. Ltd i tillegg til å kjøpe 49 % eierandel i Norplan Tanzania Ltd. i Dar es Salaam, Tanzania og 40 % i Newplan Ltd. i Kampala, Uganda.

## HELSE, MILJØ OG SIKKERHET

Det er i 2013 gjennomført en større endring mht. HMS i Multiconsult. I april ble det ansatt både ny HMS-leder og ny miljøsjef, og systematikk i HMS-arbeidet har hatt høyt fokus. Alle regioner arbeider systematisk med HMS, og det rapporteres jevnlig på flere parametere. AMU er revitalisert og ny avtale om felles bedriftshelsetjeneste ble signert

i 2013 med oppstart i 2014. Medarbeiderundersøkelse som ble gjennomført høsten 2013 viste gode resultater, og alle regioner jobber med oppfølgingen av denne. I april ble nytt forbedrings- og avvikssystem innført – fPortal. Dette har medført økt rapportering av hendelser og nesten-hendelser.

Det totale sykefraværet holder seg på et tilfredsstillende nivå, og i 2013 var det på 3,5 % (3,7 % i 2012).

Alle Multiconsults kontorer med mer enn 5 ansatte skal Miljøfyrtårnsertifiseres. Oslo, Drammen, Tromsø, Trondheim, Fredrikstad og Moss er sertifisert pr. 2013, resten følger i 2014. Miljøregnskapet vises i årsrapporten.

## ETIKK OG SAMFUNNSANSVAR

Arbeidet med etikk og samfunnsansvar er et prioritert område. Multiconsult har de siste årene brukt betydelige ressurser på å utarbeide strenge retningslinjer for forretningsetikk. I 2013 har selskapet videreført arbeidet med etikk, antikorrupsjon og samfunnsansvar gjennom bl.a. e- læring, heltids compliance funksjon og nyetablert stilling som miljø- og CSR-sjef. Dette har fått høy bevissthet hos medarbeiderne, dokumentert gjennom medarbeiderundersøkelsen.

## MARKED OG EKSTERNE RELASJONER

Markedet har i 2013 variert innen de forretningsområdene og regionene hvor Multiconsult har virksomhet, men det har generelt vært en god markedsituasjon gjennom året.

Markedet innen Bygg og eiendom, Olje og gass og Energi har vært svært godt. Industri og Samferdsel og infrastruktur har også vært bra, men noe mer avventende gjennom 2013 enn forventet, dog med en positiv utvikling mot slutten av året for Samferdsel og infrastruktur.

Den positive utviklingen av markedet for Samferdsel og infrastruktur, Bygg og eiendom og Olje og gass forventes å fortsette, og drives fram av økte investeringer inn i 2014. Vi ser også en stadig økende andel internasjonale prosjekter. Internasjonale prosjekter utgjorde ved inngangen til 2014 over 14 % av oppdragsreserven.

De største salgene for 2013 var bl.a. Campus Ås, Utvidelse av Nyhavna prosjektet, Follobanen og kulturbyggene i Bjørvika, Prinsensgate 26 rehabilitering, EMES Prime Consulting Retail Projects, E134 Damåsen-Saggrenda og Hebron Detail St. Johns Canada.



Noen av de største oppdragene i 2013 har vært Utvidelse av Nyhavna prosjektet, Kampflybasen, Ski Stasjon, Neelum Jhelum Pakistan, Campus Ås, Consulting services Rehab Mount Coffee Hydropower prosjekt, Prinsensgate 26 rehabilitering, Hebron Detail St. Johns Canada, E18 Riksgrensen – Ørje byggeplan, E6 Frya-Vinstra, Kulturbyggene i Bjørvika, Follobanen og Skrugard. I en del av oppdragene samarbeider Multiconsult med WSP Europe AB som er ett av de største rådgivende ingeniørselskap i Europa. WSP Europe AB eier 24,7 % av aksjene i Multiconsult.

## STRATEGI

Multiconsult har i henhold til selskapets strategi utviklet seg til et komplett multifaglig rådgivnings- og prosjekteringsfirma. Innen bransjen fremstår selskapet som et norsk kraftsenter med internasjonalt nedslagsfelt. I Norge har Multiconsult store multifaglige enheter i de største byene.

Multiconsults strategi fokuserer spesielt på vekst innen olje og gass, samferdsel og energi. Disse vekstområdene er meislet ut blant annet fordi selskapet har en sterk kompetansebase og fordi markedets etterspørsel er høy. På bakgrunn av dette kjøpte Multiconsult blant annet NTE Energiutvikling i Nord-Trøndelag. Virksomheten er knyttet til fornybar energi og de 30 medarbeiderne øker slagkraften i hele konsernet.

I arbeidet med å revidere strategien 3-2-1 – «Multiconsult mot 2017» – er det besluttet ytterligere å styrke fokuset på to hovedområder: Øke graden av kundeopplevd kvalitet og befeste markedsposisjonen som bransjens muliggjørere gjennom valgspråket «Muliggjort av Multiconsult».

## FORSKNING OG UTVIKLING

Multiconsult satser tungt på FoU både internt og eksternt. Internt gjennomføres FoU-aktivitetene vanligvis gjennom samlinger og prosjekter i kompetansenettverk som går på tvers av selskapet. Eksterne FoU-aktiviteter utføres hovedsakelig i samarbeid med norske og internasjonale forskningsinstitusjoner, strategiske samarbeidspartnere og kunder, normalt støttet av forskningsrådet over 3-5 år. I tillegg gjennomføres omfattende PhD program mot NTNU hvor hver PhD normalt går over tre år.

## ORGANISASJON – DEN STRUKTURELLE KAPITAL

For å sikre høy kvalitet i leveransene og etterprøvbare rutiner for kvalitetssikring har selskapet i løpet av de siste årene innarbeidet et strukturert styringssystem. Styringssystemet ble ytterligere oppdatert i 2013 med sikte på å øke brukervennligheten i alle deler av oppdragsporteføljen.

Multiconsult har moderne og effektive kontorer i hele Norge. Kontorkapasiteten utvides trinnvis for å sikre vekstgrunnlag.

## MEDARBEIDERE

Ved utgangen av 2013 hadde morselskapet 1500 fast ansatte medarbeidere som representerer en netto økning på ca. 100 medarbeidere i forhold til siste år. Selskapet er godt posisjonert for å rekruttere både blant nyutdannede og etablerte arbeidstakere.

Multiconsult oppnådde et godt resultat i de årlige undersøkelsene som foretas av Universum og Karrierebarometeret om arbeidsgiverattraktivitet blant studentene. I 2013 har Multiconsult fortsatt det

nære samarbeidet som er etablert med de universiteter og høyskoler som det har vært naturlig å rekruttere fra.

Kompetanseutvikling er vurdert som en vesentlig forutsetning for vekst og utvikling i Multiconsult. Dette er reflektert i selskapets daglige drift. Det ble i 2013 innført ny standard for årlige mål- og utviklingsamtaler. Kursporteføljen ble videreutviklet og i tillegg ble det investert i et nytt kurs- og opplæringsssystem samt flere store e-læringsprogram.

## LIKESTILLING OG MANGFOLD

Kvinneandelen i selskapet er økt til 31 %. Selskapets styre har tre kvinnelige og fem mannlige styremedlemmer. Multiconsults konsernledelse består av to kvinnelige og ti mannlige ledere. Det er 30 % kvinner i de tekniske avdelingene og 38 % menn i de administrative. På mellomledernivå er det 18 % kvinner.

Både styret og selskapets ledelse legger vekt på aktivt å rekruttere flere kvinner til selskapet og å øke andelen kvinner – både hva gjelder medarbeidere og ledere.

Selskapet diskriminerer ikke på grunn av kjønn, nedsatt funksjonsevne eller på grunn av etnisitet, religion m.v. Styret og selskapets ledelse er bevisst dette ved rekruttering, ansettelse, lønn og tilrettelegging av arbeidsforhold, samt gjennom holdningsskapende arbeid.

## LEDELSE

Multiconsult har kontinuerlig behov for å styrke kompetansen og kapasiteten innen linjeledelse så vel som oppdragsledelse. Det legges derfor stor vekt på, og ressurser i, å utvikle ledere. I de siste årene har selskapet etablert egne lederutviklingsprogram for både linjeledere og oppdragsledere. Et stort antall personer har vært gjennom disse opplæringsprogrammene.

## Å SKAPE ØKONOMISKE RESULTATER

Multiconsult har i de siste årene klart å skape gode resultater parallelt med en betydelig vekst. I 2013 fikk konsernet et driftsresultat på 139 mill kr. inklusive en resultatandel til medarbeiderne på 12,2 mill kr. og betydelige investeringer i utviklingsprosjekter som skal sikre den framtidige utvikling av Multiconsult. Resultatmarginen for morselskapet i 2013 er bedre enn for 2012 og følger omtrent de forbedringsplaner selskapet har lagt. Likviditeten har gjennom hele året vært god.

Enkelte fagområder og regioner har hatt et utfordrende marked. Dette har medført at selskapet i noen områder har hatt for lav kapasitetsutnyttelse. I tillegg har selskapet tatt enkelte betydelige nedskrivninger i oppdrag.

## REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

Forutsetningen for fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for 2013 er satt opp under denne forutsetningen. Styret legger til grunn selskapets budsjetter og langsiktige strategiske prognoser for årene fremover.

Konsernets samlede driftsinntekter i 2013 utgjorde brutto 2.119 mill kr., en økning på 268 mill kr. fra 2012. Driftsresultat ble 139 mill kr. mot 123 mill kr. i 2012. Netto finansposter ble 3,1 mill kr. Skattekostnader er på 45,0 mill kr. Regnskapet er avsluttet med et årsresultat på 96,9 mill kr.

Morselskapets samlede driftsinntekter i 2013 utgjorde brutto 2.069 mill kr., en økning på 236 mill kr. fra 2012. Driftsresultat ble

144 mill kr. mot 122 mill kr. i 2012. Netto finansposter ble 9,1 mill kr. Skattekostnader er på 43,7 mill kr. Regnskapet er avsluttet med et årsresultat på 109,7 mill kr.

Konsernet har ikke vesentlige mer- eller mindreverdier knyttet til verdipapirer eller andre balanseposter som ikke fremgår av årsregnskapet.

Konsernet har en egenkapital på 462 mill kr., tilsvarende en egenkapitalandel på 40,4 %. Totalkapitalen består for øvrig av kortsiktig gjeld 55,7 % og avsetninger for forpliktelser 3,2 %. Konsernet har god likviditet og har ikke lånebehov. Finansielle investeringer er gjort med relativt lav risiko.

Kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter er positiv for morselskapet og konsernet. Selskapet har i perioden foretatt betydelige investeringer i kjøp av firmaer og utstyr til effektivisering og forbedring av vår drift, bl.a. en ny borebåt.

Utover det som fremkommer av regnskapene kjenner ikke styret til at det har inntruffet forhold i løpet av 2013 eller etter regnskaps-årets utgang, som er av vesentlig betydning for vurderingen av årsregnskapet. Styret mener årsregnskapet gir en rettvise oversikt over Multiconsult AS og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat.

## FINANSIELL RISIKO

Finansielle anleggsmidler er i det vesentligste knyttet opp mot pensjonsmidler, mens omløpsmidler i det vesentligste består av bankinnskudd og rentefond. Selskapets renterisiko knytter seg i det vesentligste til pensjonsmidlene. Selskapet er utsatt for valutarisiko gjennom løpende prosjekter i utlandet med avtalte honorarer i fremmed valuta. For enkelte prosjekter er det inngått sikringskontrakter for å redusere denne risikoen. Valutarisikoen vurderes som moderat, men ikke som så stor at den vil kunne påvirke verdivurderingen av selskapet.

Kundefordringer og oppdrag i arbeid utgjør ca. 40 % av selskapets eiendeler. Selskapet har etablerte rutiner knyttet til vurderinger av kundens kredittverdighet, og til eventuelt behov for bankgarantier eller andre risikoreducerende tiltak.

Selskapet har hatt en positiv kontantstrøm fra driften. Selskapet er opptatt av at videre vekst skal kunne egenfinansieres. Pr 31.12.2013 har morselskapet ingen langsiktig gjeld, mens konsernets dattersel-

skap i England har 0,9 mill GBP i langsiktig gjeld.

Selskapets finansielle risiko vurderes som moderat.

## FREMTIDIG UTVIKLING

Selv om markedet preges av økende internasjonal konkurranse, går Multiconsult inn i 2014 med en oppdragsreserve som er 45 % høyere enn ved inngangen til 2013. Selv om markedet har gitt en positiv utvikling, er Multiconsult forberedt på svingninger.

Markedet for 2014 viser varierte utviklingstrekk, med noe større usikkerhet knyttet til innenlands økonomi og utsikter til en viss forbedring i internasjonal økonomi. Multiconsult har gjennom sin strategi bygget opp en robust markedsbalansert virksomhet som skal kunne stå imot negativ utvikling innenfor enkelte av selskapets satsingsområder.

Multiconsult vil fortsette det målrettede arbeidet for å sikre en god lønnsomhet, og er opptatt av å kombinere dette målet med den langsiktige utviklingen av selskapet.

Styret mener selskapet er godt rustet for å håndtere de framtidige utfordringene som måtte møte selskapet.

## RESULTATDISPONERING

Styret foreslår at årets overskudd i morselskapet på kr. 109.660.199 disponeres som følger:

Overført til annen egenkapital kr. 65.058.659

Utbytte kr. 44.601.540

Styret har vurdert og kommet til at selskapet etter utbytteutdelingen har en egenkapital og en likviditet som er forsvarlig ut fra risikoen ved og omfanget av virksomheten i selskapet.

## SLUTTBEMERKNINGER

Multiconsult framstår med betydelig konkurransekraft og er godt rustet for det markedet som selskapet står overfor.

De ansatte i Multiconsult legger ned en stor innsats for at Multiconsult skal lykkes. Styret vil takke medarbeidere og ledelse for den innsatsen som legges ned for at Multiconsult skal nå de målene selskapet setter seg.

SKØYEN 19. MARS 2014



Steinar Mejlænder-Larsen  
Styreleder



Siv Axelsson



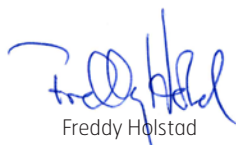
Jarle Roth



Espen Robertsen



Harald Strand



Freddy Holstad



Kari Medby Loland



Gørild Thuen Jensen



Christian Nørgaard Madsen  
administrerende direktør

## STYRET



STEINAR MEJLÆNDER-LARSEN  
**STYRELEDER**



KARI MEDBY LOLAND



HARALD STRAND



SIV AXELSSON



GØRILD THUEN JENSEN



ESPEN ROBERTSEN



FREDDY HOLSTAD



JARLE ROTH

## MILJØRAPPORTERING

**I HENHOLD TIL** Multiconsults strategi for perioden 2013 –2017 er bærekraftig utvikling ett av de forhold selskapet skal kjennetegnes ved. Våre handlinger og vår rådgivning skal preges av bærekraftige løsninger og at HMS skal gå foran økonomiske hensyn.

Det er utarbeidet konkrete miljømål for strategiperioden, som omfatter enkeltmål knyttet til innkjøp, reisevaner, energibruk, avfalls-generering og -håndtering. I 2013 har alle kontorer med mer enn 5 ansatte jobbet med Miljøfyrtårnsertifisering. Oslo, Drammen, Tromsø, Trondheim, Fredrikstad og Moss er sertifisert pr. 2013, resten følger i 2014.

Multiconsult har som mål å videreutvikle en kultur for miljøbevissthet blant alle medarbeidere, gjennom driften av selskapet og i gjennomføringen av oppdrag.

Tallmaterialet viser at indikatorene har vært relativt stabile de siste årene, men vi begynner nå å se noen positive trender. Tallene viser at reiseaktiviteten er redusert, både antall flyreiser og kjørte kilometer er lavere i år enn foregående år. Dette gir utslag i et betydelig forbedret CO<sub>2</sub>-utslipp. Fordelingen mellom tjenestekjøring og drivstoff til maskiner er ikke nødvendigvis korrekt, men tallene viser uten tvil en nedgang i drivstofforbruket vårt. Innføringen av videokonferanserom og Lync er utslagsgivende for forbedringen. Papirforbruket er også redusert, noe innføringen av Secureprint har bidratt til. Økningen i energiforbruket kan forklares med et mer korrekt tallmateriale for 2013. Rutinene for innhenting av tall er forbedret som følge av miljøfyrtårnsertifisering av hele virksomheten.

### MILJØRAPPORT 2013

MILJØINDIKATOR	Enhet <sup>1</sup>	2011	2012	2013
<b>ENERGI</b>				
Arealeffektivitet <sup>1</sup>	m <sup>2</sup> /årsverk	36	34	30
Energiforbruk i bygg <sup>1</sup>	kWh/årsverk	4890	5016	5583
Energiforbruk i bygg	kWh/m <sup>2</sup>	136	145	185
<b>TRANSPORT</b>				
Tjenestekjøring bil	km/årsverk	2685	1949	1876
Flyreiser innenlands	antall/årsverk	3,0	3,4	2,2
Flyreiser utenlands	antall/årsverk	0,5	0,4	0,2
Drivstofforbruk maskiner	liter/årsverk	77	83	47
<b>INNKJØP OG MATERIALFORBRUK</b>				
Papirforbruk total <sup>1</sup>	kg/årsverk	31	32	22
<b>AVFALL</b>				
Totalt avfall <sup>1</sup>	kg/årsverk	114	165 <sup>2</sup>	121
Restavfall	%	52 %	53 %	53 %
Avfall til gjenvinning	%	48 %	47 %	47 %
<b>UTSLIPP TIL LUFT</b>				
CO <sub>2</sub> -utslipp	tonn CO <sub>2</sub> /årsverk	1,7	1,6	1,2

1. Alle årsverk for Multiconsult er inkludert i regnskapet. Forbrukstall for kontorer med færre enn fem ansatte er utelatt fra regnskapet, dvs. forbrukstall på kontorareal, energiforbruk, papirforbruk og avfallsmengde. Tallene presentert per årsverk for disse forbrukspostene er derfor noe gunstigere enn realiteten.
2. Stor flytteprosess ble gjennomført i Oslo og medførte uvanlig høye avfallsmengder dette året.

### FØLGENDE MILJØASPEKTER ER LAGT TIL GRUNN FOR MULTICONSULTS MILJØRAPPORTERING

**ENERGI:** Energiforbruk i bygg er basert på forbruk av elektrisitet og fjernvarme i selskapets kontorlokaler.

**TRANSPORT OG MASKINER:** Tjenestekjøring inkluderer bruk av privatbil i tjeneste, firmabil og leiebil. Flyreiser inkluderer antall tur/returreiser rapportert fra reisebyrå, og er basert på en gjennomsnittlig lengde for flyreiser i Norge, korte internasjonale flyreiser (Europa) og lange internasjonale flyreiser. Drivstofforbruk maskiner inkluderer drivstoff fra borerigg, lastebil og båt.

**INNKJØP OG MATERIALFORBRUK:** Papirforbruk er basert på forbruk av A3- og A4-ark, samt plottepapir.

**AVFALL:** Avfall fra vår kontoraktivitet og inkluderer sortert avfall til gjenvinning, restavfall, farlig avfall og elektronisk avfall.

**UTSLIPP TIL LUFT:** CO<sub>2</sub>-utslipp er beregnede CO<sub>2</sub>-ekvivalenter fra energiforbruk i bygg (strøm og fjernvarme) og operasjonell relatert transport som tjenestekjøring, flyreiser og bruk av maskiner og utstyr ifm. riggdrift.



# RESULTATREGNSKAP

Tall i tusen kroner

MORSELSKAP			KONSERN		
2012	2013	Note	Note	2013	2012
			<b>DRIFTSINNEKTER OG KOSTNADER</b>		
<b>1 832 597</b>	<b>2 068 504</b>	3, 4	3, 4	<b>2 118 663</b>	<b>1 850 271</b>
-242 944	-320 526			-315 772	-240 113
<b>1 589 653</b>	<b>1 747 978</b>	3, 4	3, 4	<b>1 802 891</b>	<b>1 610 158</b>
1 163 507	1 277 338	5, 13	5, 13	1 322 172	1 178 813
40 591	49 364	6, 7	6, 7	52 941	41 346
263 834	276 953	5, 7, 17	5, 7, 17	289 009	266 976
<b>1 467 931</b>	<b>1 603 655</b>			<b>1 664 122</b>	<b>1 487 135</b>
<b>121 722</b>	<b>144 323</b>			<b>138 769</b>	<b>123 023</b>
			<b>FINANSINNEKTER OG KOSTNADER</b>		
-	-		9	-4 319	2 068
9 206	9 668	20	20	8 166	9 150
605	598	20	20	721	610
<b>8 601</b>	<b>9 070</b>			<b>3 126</b>	<b>10 608</b>
<b>130 323</b>	<b>153 393</b>			<b>141 896</b>	<b>133 631</b>
38 541	43 733	14	14	45 008	39 060
<b>91 782</b>	<b>109 660</b>			<b>96 888</b>	<b>94 571</b>
			<b>OVERFØRINGER</b>		
56 366	65 058			52 286	59 155
35 416	44 602			44 602	35 416
<b>91 782</b>	<b>109 660</b>			<b>96 888</b>	<b>94 571</b>

# BALANSE

Tall i tusen kroner

MORSELSKAP			KONSERN			
2012	2013	Note	EIENDELER	Note	2013	2012
			<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
			<b>Immaterielle eiendeler</b>			
6 945	6 345	6	Programvare	6	6 725	6 961
50 401	42 842	6	Goodwill	6	53 442	52 801
<b>57 346</b>	<b>49 187</b>		<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>60 167</b>	<b>59 762</b>
			<b>Varige driftsmidler</b>			
2 013	1 904	7	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	7	2 196	2 013
60 680	67 380	7	Driftsløsøre, inventar, anleggsmask. o.l.	7	68 885	61 094
<b>62 693</b>	<b>69 284</b>		<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>71 081</b>	<b>63 107</b>
			<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
9 216	22 791	2, 8	Investeringer i datterselskap	2, 8	143	3 938
39 818	42 485	9	Inv. i felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper	9	35 948	39 200
639	533		Investeringer i aksjer og andeler		538	639
115 923	121 280	10, 13	Andre fordringer og pensjonsmidler	10, 13	121 280	115 923
<b>165 596</b>	<b>187 089</b>		<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>157 909</b>	<b>159 700</b>
<b>285 635</b>	<b>305 560</b>		<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>289 157</b>	<b>282 569</b>
			<b>OMLØPSMIDLER</b>			
			<b>Fordringer</b>			
402 436	450 804	4, 9, 18	Kundefordringer	4, 9, 18	463 579	406 202
17 929	32 848	9	Andre fordringer	9	33 932	16 571
<b>420 365</b>	<b>483 651</b>		<b>Sum fordringer</b>		<b>497 511</b>	<b>422 773</b>
260 119	340 196	19	Bankinnskudd, kontanter	19	356 218	266 509
<b>680 484</b>	<b>823 847</b>		<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>853 729</b>	<b>689 282</b>
<b>966 119</b>	<b>1 129 407</b>		<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 142 886</b>	<b>971 851</b>

## MORSELSKAP

## KONSERN

2012	2013	Note	EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2013	2012
			<b>EGENKAPITAL</b>			
			<b>Innskutt egenkapital</b>			
13 125	13 125	11	Aksjekapital	11	13 125	13 125
-8	-7	11	Egne aksjer	11	-7	-8
13 320	13 320		Overkurs		13 320	13 320
<b>26 437</b>	<b>26 438</b>		<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>26 438</b>	<b>26 437</b>
			<b>Opptjent egenkapital</b>			
382 192	447 250		Annen egenkapital		435 189	383 131
<b>382 192</b>	<b>447 250</b>		<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>435 189</b>	<b>383 131</b>
<b>408 629</b>	<b>473 688</b>	12	<b>Sum egenkapital</b>	12	<b>461 627</b>	<b>409 568</b>
			<b>GJELD</b>			
			<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
14 361	2 679	13	Pensjonsforpliktelser	13	2 679	14 947
8 373	7 927	14	Utsatt skatt	14	7 707	8 204
24 650	22 090	15	Andre avsetninger for forpliktelser	15	25 696	25 725
<b>47 385</b>	<b>32 696</b>		<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>36 082</b>	<b>48 877</b>
			<b>Langsiktig gjeld</b>			
-	-		Gjeld til kredittinstitusjoner		9 047	-
-	-		<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>9 047</b>	<b>-</b>
			<b>Kortsiktig gjeld</b>			
66 617	89 682	9	Leverandørgjeld	9	88 836	67 738
43 680	43 739	14	Betalbar skatt	14	44 994	43 961
145 114	165 355		Skyldige offentlige avgifter		169 961	147 553
35 416	44 615		Utbytte		45 615	35 416
219 278	279 632	4, 9	Annen kortsiktig gjeld	4, 9	286 724	218 738
<b>510 105</b>	<b>623 023</b>		<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>636 130</b>	<b>513 406</b>
<b>557 490</b>	<b>655 719</b>		<b>Sum gjeld</b>		<b>681 259</b>	<b>562 283</b>
<b>966 119</b>	<b>1 129 407</b>		<b>SUM GJELD OG EGENKAPITAL</b>		<b>1 142 886</b>	<b>971 851</b>

SKØYEN 19. MARS 2014


  
Steinar Mejlænder-Larsen  
Styreleder

  
Siv Axelsson

  
Jarle Roth

  
Espen Robertsen

  
Harald Strand

  
Freddy Holstad

  
Kari Medby Loland

  
Gørild Thuen Jensen

  
Christian Nørgaard Madsen  
administrerende direktør

# NOTER

Tall i tusen kroner (tkr.)

## NOTE 1 REGNSKAPSPRINSIPPER

---

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998. Regnskapsprinsippene beskrives nedenfor.

### Konsernregnskapet

Konsernregnskapet omfatter Multiconsult AS og alle datterselskapene hvor Multiconsult AS eier direkte eller indirekte mer enn 50 %. Alle vesentlige transaksjoner og mellomværender mellom selskaper i konsernet er eliminert. Det er anvendt ensartede regnskapsprinsipper i konsernselskapets regnskaper.

Aksjer i datterselskaper er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Dette innebærer at det oppkjøpte selskapets eiendeler og gjeld vurderes til virkelig verdi på kjøpstidspunktet, og eventuell merpris utover dette klassifiseres som goodwill og avskrives over økonomisk levetid.

Investeringer i felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper hvor konsernet har en eierandel på normalt mellom 20 % og 50 % og utøver betydelig innflytelse, er regnskapsført etter egenkapitalmetoden. Differansen mellom kostpris for aksjene og konsernets andel av egenkapitalen henføres i første rekke til de av selskapets materielle eiendeler og deretter som goodwill.

### Ordinære driftsinntekter

Driftsinntekter presenteres netto etter fradrag for viderebelastet utlegg og honorarer til underkonsulenter.

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

### Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig lån balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Enkelte poster er vurdert etter andre prinsipper og redegjøres for nedenfor.

### Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskapet etter god regnskapskikk krever at selskapets ledelse gjør estimater og etablerer forutsetninger som har innvirkning på verdien av eiendeler og forpliktelser i balansen og rapporterte inntekter og kostnader i regnskapsåret. De endelige verdier som realiseres vil kunne avvike fra estimatene.

### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs. Effekten presenteres som finansposter. Konsernselskaper med annen regnskapsvaluta enn norske kroner er omregnet basert på gjennomsnittlig valutakurs for resultatet, og valutakurs pr 31.12 for balansen. Omregningsdifferanser føres mot egenkapitalen.

### Immaterielle eiendeler

Utgifter til egen tilvirkning av immaterielle eiendeler, herunder utgifter til egen forskning og utvikling, balanseføres når det er sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelene vil tilflyte selskapet og anskaffelseskost kan måles pålitelig. Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt. Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjennvinnbart beløp dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

### Offentlige tilskudd

Driftstilskudd periodiseres samtidig med den inntekten det skal øke eller den kostnaden det skal redusere.

### Morselskapets aksjer i datterselskap

Aksjer i datterselskap er i morselskapet balanseført til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte fra datterselskapene er inntektsført som finansinntekt. Utbytte fra datterselskap som overstiger tilbakeholdt resultat i eierperioden anses som tilbakebetaling av anskaffelseskost, og er ført som reduksjon av balanseført kostpris på aksjene.

### Investeringer i felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskap

Investeringer i felleskontrollert virksomhet og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i morselskapets regnskap. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapskikk. Mottatt utbytte inntektsføres som annen finansinntekt.



### Markedsbaserte finansielle instrumenter og andre verdipapirer

Finansielle instrumenter som inngår i handelsportefølje vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Andre verdipapirer vurderes til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Verdiregulering vises under finansinntekter- og kostnader.

### Sikring

Regnskapsmessig behandling av finansielle instrumenter følger intensjonen og realiteten bak inngåelsen av avtalene. Ved inngåelse av avtalen defineres avtalen enten som sikringsforretning eller handelsforretning. Regnskapsmessig behandling av finansielle derivater utpekt som sikringsinstrument bokføres i henhold til prinsippene for kontantstrømsikring etter NRS 18. Urealiserte gevinster og tap på sikringsinstrumentene balanseføres ikke, men resultatføres ved oppgjør av det underliggende sikringsobjektet.

### Fastpriskontrakter

Arbeid under utførelse knyttet til fastpriskontrakter med lang tilvirkningstid vurderes etter løpende avregningsmetode. Fullfølelsesgraden beregnes som påløpte kostnader i prosent av forventet total-kostnad. Totalkostnaden revideres løpende. For prosjekter som antas å gi tap, kostnadsføres hele det beregnede tapet umiddelbart. Kontrakter som honoreres etter påløpte timer og som er uten resultatansvar for selskapet, inntektsføres i perioden arbeidet blir utført.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

### Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bankinnskudd, kontanter o.l. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

### Garantier, servicearbeid og reklamasjoner

Påløpte forpliktelser for avsluttede prosjekter vurderes til antatt kostnad for slikt arbeid, eller nettokostnad dersom selskapet er dekket mot tap gjennom forsikringsselskap. Estimater beregnes med utgangspunkt i de faktiske forhold knyttet til den enkelte sak. Forpliktelsene balanseføres som andre forpliktelser og kostnadsføres når det er sannsynlig at tap vil oppstå.

### Pensjoner

Pensjonsforpliktelser (fondsbaserte ytelser) er vurdert til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelsene som er opptjent på balansedagen. Ved regnskapsføring av pensjon er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn. Pensjonsmidler er vurdert til markedsverdi på balansedagen. Netto pensjonsforpliktelser (pensjonsforpliktelser fratrukket pensjonsmidler) balanseføres som langsiktig gjeld. Netto verdi av overfinansierte ordninger balanseføres som langsiktig fordring. Periodens netto pensjonskostnad (brutto pensjonskostnad fratrukket estimert avkastning på pensjonsmidler) inngår i lønnskostnader. Brutto pensjonskostnad består av nåverdien av periodens opptjening og rentekostnad av pensjonsforpliktelser. Planendringer fordeles over gjenværende opptjeningstid. Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene.

### Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner føres mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt og endring i netto utsatt skatt. Skattekostnaden fordeles på ordinært resultat og resultat av ekstraordinære poster i henhold til skattegrunnlaget. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømanalysen er utarbeidet etter den indirekte metode. Likvider omfatter kontanter, postgiro og bankinnskudd.

## NOTE 2 KONSERNETABLERING

I løpet av 2009 ble det heleide datterselskapet Multiconsult RUS LLC etablert med forretningskontor i St. Petersburg. Virksomheten og den finansielle posisjon i Multiconsult RUS LLC er ubetydelig og konsolideres ikke.

I desember 2012 ble det heleide datterselskapet Norplan Hydropower Ltd. etablert med forretningskontor i Ashford (England). Selskapet er først konsolidert inn fra og med 2013 da virksomheten i 2012 var ubetydelig for konsernet.

Med virkning fra 29.04.2013 kjøpte Multiconsult AS samtlige utestående aksjer i Infratech AS. Med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2013 ble Infratech AS innfusjonert i Multiconsult AS. Selskapet er innfusjonert ved bruk av konsernkontinuitet.

Med virkning fra 01.09.2013 kjøpte Multiconsult AS samtlige utestående aksjer i Vest Consult AS.

**NOTE 3 ORDINÆRE DRIFTSINTEKTER**

	MORSELSKAP		KONSERN	
	2013	2012	2013	2012
<b>Virksomhetsområde:</b>				
Rådgivende ingeniør- og arkitekttjenester	1 719 175	1 576 424	1 774 089	1 596 930
Leieinntekter og andre inntekter	28 802	13 228	28 802	13 228
<b>Sum netto driftsinntekter</b>	<b>1 747 978</b>	<b>1 589 653</b>	<b>1 802 891</b>	<b>1 610 158</b>
<b>Pr. geografisk marked:</b>				
Norge	1 620 374	1 484 998	1 660 760	1 505 504
Utland	127 603	104 654	142 131	104 654
<b>Sum netto driftsinntekter</b>	<b>1 747 978</b>	<b>1 589 653</b>	<b>1 802 891</b>	<b>1 610 158</b>
<b>Brutto driftsinntekter</b>	<b>2 068 504</b>	<b>1 832 597</b>	<b>2 118 663</b>	<b>1 850 271</b>

Brutto driftsinntekter er inkludert innleide underkonsulenter m.v.

**NOTE 4 FASTPRISKONTRAKTER**

	MORSELSKAP		KONSERN	
	2013	2012	2013	2012
Inntektsført på igangværende fastpriskontrakter	464 007	222 178	464 007	222 178
Kostnader knyttet til opptjent inntekt	-305 967	-175 996	-305 967	-175 996
<b>Netto resultatført på igangværende fastpriskontrakter</b>	<b>158 040</b>	<b>46 182</b>	<b>158 040</b>	<b>46 182</b>
Opptjent ikke fakturert produksjon og utlegg inkludert i kundefordringer	139 661	109 270	141 742	109 940
Forskuddsfakturert produksjon inkludert i annen kortsiktig gjeld	88 412	68 749	88 412	68 749

**NOTE 5 LØNNSKOSTNAD, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSER, LÅN TIL ANSATTE M.M.**

	MORSELSKAP		KONSERN	
	2013	2012	2013	2012
<b>Lønnskostnad</b>				
Lønn	988 109	901 611	1 024 846	913 177
Arbeidsgiveravgift	131 081	112 917	135 944	114 567
Pensjonskostnader (se note 13)	86 466	95 457	88 203	96 843
Andre ytelser	71 682	53 522	73 179	54 226
<b>Sum</b>	<b>1 277 338</b>	<b>1 163 507</b>	<b>1 322 172</b>	<b>1 178 813</b>
Antall sysselsatte årsverk	1 411	1 296	1 461	1 312

<b>YTELSER TIL LEDENDE PERSONER</b>	<b>Adm. direktør</b>	<b>Styret</b>
Lønn	2 649	790
Pensjonskostnader	116	-
Annen godtgjørelse	159	-

Adm.direktør deltar på lik linje med alle øvrige ansatte i selskapets resultatdelingsordning. Adm.direktør har i 2013 utøvet en opsjon på kjøp av 200 aksjer i selskapet med 30 % rabatt på kursen ved fast ansettelse. Det er ikke utstedt tegningsrettigheter, opsjoner eller tilsvarende rettigheter som gir ansatte eller tillitsvalgte rett til tegning, kjøp eller salg av aksjer i selskapet.

Adm. direktør har, hvis han må fratre sin stilling, avtale om full grunnlønn inntil han går inn i ny stilling eller maksimalt 12 måneder. Adm. direktør har en bonusavtale som muliggjør utbetaling ved eventuell overoppfyllelse av budsjetterte mål. Det avsettes i regnskapet for bonus.

Det er ikke gitt lån og/eller sikkerhetsstillelse til ansatte og/eller aksjonærer.

<b>REVISOR</b>	MORSELSKAP		KONSERN	
	<b>Deloitte AS</b>	<b>Andre</b>	<b>Deloitte AS</b>	<b>Andre</b>
<b>Godtgjørelse til Deloitte AS og samarbeidende selskaper utgjør:</b>				
Lovpålagt revisjon	837	-	1 158	38
Skatterådgivning	249	-	283	-
Andre attestasjonstjenester	97	-	97	-
Annen rådgivning	829	-	847	-

Tallene ovenfor er eksklusive merverdiavgift.

I annen rådgivning inngår bistand knyttet til oppfølging av antikorrupsjonsprogram, bistand knyttet til vurdering av IT-sikkerhet, samt finansiell due diligence.

**NOTE 6 IMMATERIELLE EIENDELER**

	MORSELSKAP		KONSERN	
	Programvare	Goodwill	Programvare	Goodwill
Anskaffelseskost i.l.	34 950	124 048	34 974	127 048
Tilgang	4 164	7 913	4 719	18 914
Avgang	2	-	2	-
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>39 112</b>	<b>131 961</b>	<b>39 691</b>	<b>145 962</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	32 767	85 520	32 966	88 920
Netto akkumulerte nedskrivninger 31.12.	-	3 600	-	3 600
<b>Akkumulert av- og nedskrivninger pr. 31.12.</b>	<b>32 767</b>	<b>89 120</b>	<b>32 966</b>	<b>92 520</b>
<b>Bokført verdi pr. 31.12.</b>	<b>6 345</b>	<b>42 842</b>	<b>6 725</b>	<b>53 442</b>
Årets avskrivninger	4 762	11 872	4 953	14 672
Årets nedskrivninger	-	3 600	-	3 600
Økonomisk levetid	3 år	5-10 år	3 år	5-10 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær

Goodwill knyttet til kjøp av Barlindhaug Consult AS avskrives over 10 år grunnet selskapets størrelse og markedsposisjon.

<b>GOODWILL FORDELT PÅ VIRKSOMHETSKJØP:</b>	<b>Oppkjøpsår</b>		<b>Oppkjøpsår</b>
Kompas AS	<b>2009</b>	Multiconsult Voss AS	<b>2012</b>
Industriplan AS	<b>2010</b>	Infratech AS	<b>2013</b>
Stensrud AS	<b>2010</b>	Vest Consult AS	<b>2013</b>
Hydro AS	<b>2011</b>	NTE Energiutvikling	<b>2013</b>
Barlindhaug Consult AS	<b>2011</b>		



**NOTE 7 VARIGE DRIFTSMIDLER**

	MORSELSKAP		KONSERN	
	Bygn. og annen fast eiendom	Maskiner, anlegg, inventar og driftsløsøre	Bygn. og annen fast eiendom	Maskiner, anlegg, inventar og driftsløsøre
Anskaffelseskost i.l.	5 649	250 143	5 649	252 032
Tilgang driftsmidler	-	36 034	316	37 414
Avgang	-	315	-	315
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>5 649</b>	<b>285 862</b>	<b>5 965</b>	<b>289 131</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	3 745	217 038	3 769	218 800
Netto akk./rev. nedskrivninger 31.12.	-	1 446	-	1 446
<b>Akkumulert av- og nedskrivninger pr. 31.12.</b>	<b>3 745</b>	<b>218 484</b>	<b>3 769</b>	<b>220 246</b>
<b>Bokført verdi pr. 31.12.</b>	<b>1 904</b>	<b>67 380</b>	<b>2 196</b>	<b>68 885</b>
Årets avskrivninger	110	27 853	134	28 415
Årets nedskrivninger	-	1 167	-	1 167
Økonomisk levetid	10-50 år	3-8 år	10-50 år	3-8 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær

Beskrivelse	Sted	MORSELSKAP		KONSERN	
		Leieavtalen opphører	Årlig leie-kostnad	Leieavtalen opphører	Årlig leie-kostnad
Kontorlokaler	Hovedkontor, Oslo	2018	40 611	2018	43 198
Kontorlokaler	Regioner	2014-2030	46 149	2014-2030	46 149
Leie av andre driftsmidler			3 493		3 542
<b>Sum årlig leie av lokaler og andre driftsmidler</b>			<b>90 253</b>		<b>92 889</b>

**NOTE 8 DATTERSELSKAPER**

	Forretnings-kontor	Stemme- og eierandel	Resultat 2013	Egenkapital 31.12.13
Multiconsult Voss AS	Voss, Norge	100 %	811	2 759
Vest Consult AS	Stord, Norge	100 %	802	2 301
Norplan Hydropower Ltd.	London, UK	100 %	-7 599	-3 941
Multiconsult Asia Pte. Ltd.	Singapore	100 %	941	1 925
Analyse & Strategi AS	Oslo, Norge	100 %	1 151	3 640

**NOTE 9 FELLES KONTROLLERT VIRKSOMHET OG TILKNYTTETE SELSKAPER**

SELSKAP	Klassifisering	Anskaffelses- tidspunkt	Forretnings- kontor	Stemme- andel	Eierandel
LINK arkitektur AS	Tilknyttet selskap	01.06.2008	Oslo	33,4 %	32,0 %
Norplan AS	Felles kontrollert virksomhet	01.01.2003	Oslo	50,0 %	50,0 %
Norplan Tanzania Ltd.	Tilknyttet selskap	19.12.2013	Tanzania	49,0 %	49,0 %
Newplan Ltd.	Tilknyttet selskap	19.12.2013	Uganda	40,0 %	40,0 %
FPS AS	Tilknyttet selskap	07.10.2013	Oslo	36,0 %	36,0 %

SELSKAPSVERDIER	Årsresultat 2013	Egenkapital 31.12.2013
LINK arkitektur AS	9 700	51 784
Norplan AS	2 377	6 219
FPS AS	-5	1 009

ANDELER INNARBEIDET ETTER EGENKAPITALMETODEN	FPS AS	Newplan Ltd.	Norplan Tanzania Ltd.	Norplan AS	LINK arki- tektur AS	Sum
Inngående balanse 01.01	-	-	-	1 922	37 278	39 200
Investeringer i året	367	272	1 079	-	-	1 717
- herav uavskrevet goodwill	-	-	-	-	23 838	23 838
Andel årets resultat	-2	-	-	240	3 104	3 342
Årets goodwillavskrivning	-	-	-	-	-3 405	-3 405
Utbytte tidligere år	-	-	-	-	-4 256	-4 256
<b>Sum resultat på investering</b>	<b>-2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>240</b>	<b>-4 557</b>	<b>-4 319</b>
Andre poster (*)	-	-	-	949	-	949
Utbytte 2013	-	-	-	-	-1 600	-1 600
<b>Utgående balanse 31.12</b>	<b>365</b>	<b>272</b>	<b>1 079</b>	<b>3 111</b>	<b>31 121</b>	<b>35 948</b>

(\*) Norplan Tanzania Ltd. og Newplan Ltd. er kjøpt fra Norplan AS desember 2013. Transaksjonen skjedde til markedsmessige vilkår. Andre poster er knyttet til elimineringseffekten av internfortjeneste på salg av Newplan Ltd. og Norplan Tanzania Ltd. fra Norplan til Multiconsult.

MELLOMVÆRENDE	KUNDEFORDRINGER		ANDRE FORDRINGER	
	2013	2012	2013	2012
Norplan AS	419	549	-	-
Analyse & Strategi AS	104	2 136	165	1 626
LINK arkitektur AS	888	2 712	-	-
Multiconsult Asia Pte. Ltd.	246	-	-	-
Vest Consult AS	38	-	-	-
Multiconsult Voss AS	24	32	-	-
Norplan Hydropower Ltd.	667	-	-	740
<b>SUM</b>	<b>2 386</b>	<b>5 430</b>	<b>165</b>	<b>2 365</b>

MELLOMVÆRENDE	LEVERANDØRGJELD		ANNEN KORTSIKTIG GJELD	
	2013	2012	2013	2012
Norplan AS	873	93	-	-
Analyse & Strategi AS	228	383	-	1 469
LINK arkitektur AS	1 363	3 308	-	-
Multiconsult Asia Pte. Ltd.	2 006	-	-	-
Multiconsult Voss AS	203	742	-	-
Norplan Hydropower Ltd.	20	-	-	-
<b>SUM</b>	<b>4 694</b>	<b>4 527</b>	<b>-</b>	<b>1 469</b>

VESENTLIGE TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE	Transaksjon	Forhold til Multiconsult AS	Beløp
Multiconsult Voss AS	Underkonsulent	Datterselskap	1 776
Multiconsult Asia Pte. Ltd.	Underkonsulent	Datterselskap	3 534
Analyse & Strategi	Underkonsulent	Datterselskap	696
Norplan Hydropower Ltd.	Underkonsulent	Datterselskap	1 312
LINK arkitektur AS	Underkonsulent	Tilknyttet	13 602
Norplan AS	Kjøp av aksjer	Tilknyttet	2 300
<b>SUM</b>			<b>23 220</b>

**NOTE 10 FORDRINGER MED FORFALL SENERE ENN ETT ÅR**

	MORSELSKAP		KONSERN	
	2013	2012	2013	2012
Pensjonsmidler	115 730	115 993	115 730	115 993
Andre langsiktige fordringer	5 549	-70	5 549	-70
<b>SUM</b>	<b>121 280</b>	<b>115 923</b>	<b>121 280</b>	<b>115 923</b>

**NOTE 11 AKSJEKAPITAL OG AKSJEIEIERINFORMASJON**

AKSJEKAPITALEN I MORSELSKAPET PR. 31.12.2013:	Antall	Pålydende	Bokført
Aksjer	2 624 920	kr. 5	13 125

Samtlige aksjer som inngår i morselskapets aksjekapital tilhører samme aksjeklasse. Aksjenes omsettelighet er begrenset, i det salg eller overdragelse kun kan skje til ansatte medarbeidere i Multiconsultselskapene og Stiftelsen Multiconsult. Ved overdragelse av aksjer har Stiftelsen Multiconsult forkjøpsrett til den kurs det foreligger reelt kjøpetilbud på.

EIERSTRUKTUR	Antall aksjer	Eierandel	Stemmandel
De største aksjeeierne i selskapet pr. 31.12.2013 var:			
WSP Europe AB	649 061	24,7 %	24,7 %
Stiftelsen Multiconsult	484 112	18,4 %	18,4 %
Brian Glover	52 059	2,0 %	2,0 %
Jan Reidar H. Lindemark	52 059	2,0 %	2,0 %
Ivar Eng	32 856	1,3 %	1,3 %
Harald Strand	31 586	1,2 %	1,2 %
Kjell E. Larsen	31 000	1,2 %	1,2 %
Trond Dahle	27 969	1,1 %	1,1 %
Johan H. Bertnes	27 802	1,1 %	1,1 %
Finn Rasmussen	25 770	1,0 %	1,0 %
Sum > 1 % eierandel	1 414 274	53,9 %	53,9 %
Sum øvrige	1 210 646	46,1 %	46,1 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>2 624 920</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

Antall egne aksjer ved utgangen av 2013 er 1 300. Kostprisen pr. aksje er kr. 70.

AKSJER EIET AV MEDLEMMER I STYRET OG ADM. DIREKTØR	Verv	Antall aksjer
Freddy Holstad	styremedlem	2 110
Harald Strand	varamedlem	31 586
Kjetil Moen	varamedlem	4 543
Christian Nørgaard Madsen	adm. direktør	3 000



**NOTE 12 EGENKAPITAL**

	MORSELSKAP				KONSERN			
	Aksje- kapital	Egne aksjer	Over- kurs	Annen egenka- pital	Aksje- kapital	Egne aksjer	Over- kurs	Annen egen- kapital
Egenkapital 1. januar	13 125	-8	13 320	382 192	13 125	-8	13 320	383 131
<b>Årets endring i egenkapital:</b>								
Avsatt utbytte				-44 602				-44 602
Valutadifferanse								-227
Salg av egne aksjer		1				1		
Årets resultat				109 660				96 888
<b>Egenkapital 31. desember</b>	<b>13 125</b>	<b>-7</b>	<b>13 320</b>	<b>447 250</b>	<b>13 125</b>	<b>-7</b>	<b>13 320</b>	<b>435 189</b>

**NOTE 13 PENSJONSKOSTNADER, -MIDLER OG -FORPLIKTELSE**

Selskapet har etablert pensjonsordninger som oppfyller kravene etter lov. Multiconsult AS har to tjenestepensjonsordninger, en innskuddsbasert og en ytelsesbasert. Ytelsene i risikodekningene i de to ordningene er like. Fripoliseopptjening på risikoytelser ble avviklet 30.6.2013.

Det ble i 2006 innført innskuddsordning for alle nyansatte, tilsatt f.o.m. 01.07.06. Det var 1.184 aktive medlemmer og 10 pensjonister i innskuddsordningen ved utgangen av året. Premiekostnaden til innskuddsordningen ble for 2013 på tkr. 31.600 inkl. arbeidsgiveravgift eksklusive kostnadene for risikodekningene med fripoliseopptjening tilknyttet innskuddsordningen for 1. halvår som er inkludert i oppstillingen nedenfor.

Ytelsesordningen hadde pr. 31.12.13 346 aktive medlemmer og 159 pensjonister. Ytelsesordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Premie for risikoytelser uten fripoliseopptjening i ytelsesordningen for 2. halvår ble på tkr. 782, øvrige kostnader ved ytelsesordningen inngår i oppstillingen nedenfor.

Selskapet betaler i tillegg pensjon til en pensjonist som finansieres over selskapets drift. Dessuten har selskapet inngått avtale med en pr. idag aktiv medarbeider om pensjon frem til 67 år dersom han skulle velge hel eller delvis pensjonering før fylte 67 år. Pensjonstilsagnet og de foran nevnte driftspensjoner er usikret, men kostnad og forpliktelse er medtatt i oppstillingen nedenfor.

	MORSELSKAP		KONSERN	
	2013	2012	2013	2012
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	47 791	54 646	47 791	55 162
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	29 955	29 767	29 955	29 806
Avkastning på pensjonsmidler	-25 148	-33 509	-25 148	-33 534
Amortisering av forpliktelse ved planendring	6 015	668	6 015	668
Amortisering av estimeringstap	1 784	3 805	1 784	3 816
Nettoeffekt av opphør fripoliseopptjening risikoytelser 30.06.13	-4 483	-	-4 483	-
<b>Netto pensjonskostnad før arbeidsgiveravgift</b>	<b>55 914</b>	<b>55 377</b>	<b>55 914</b>	<b>55 918</b>
Periodisert arbeidsgiveravgift	-1 831	6 914	-1 831	6 990
<b>Netto pensjonskostnad etter arbeidsgiveravgift ekskl. kostnadsført i innskuddsordningen</b>	<b>54 083</b>	<b>62 291</b>	<b>54 083</b>	<b>62 908</b>

	MORSELSKAP 2013		MORSELSKAP 2012	
	Ytelsesord- ningen	Innskudds- ordn./drifts- pensjoner	Ytelsesord- ningen	Innskudds- ordn./drifts- pensjoner
Beregnete pensjonsforpliktelse	-685 922	-834	-688 681	-97 822
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	655 465	-	701 600	48 720
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	159 909	-1 808	110 928	33 092
Ikke resultatført virkning av planendring	-	-	6 015	-
Periodisert arbeidsgiveravgift	-13 721	291	-13 869	1 649
<b>Netto pensjonsfordring etter arbeidsgiveravgift</b>	<b>115 730</b>	<b>-2 351</b>	<b>115 993</b>	<b>-14 361</b>
Herav udekkete pensjonsforpliktelse	-	- 2 679	-	-3 300

	KONSERN 2013		KONSERN 2012	
	Ytelsesord- ningen	Innskudds- ordn./drifts- pensjoner	Ytelsesord- ningen	Innskudds- ordn./drifts- pensjoner
Beregnete pensjonsforpliktelse	-685 922	-834	-688 681	-98 815
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	655 465	-	701 600	49 371
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	159 909	-1 808	110 928	33 092
Ikke resultatført virkning av planendring	-	-	6 015	-244
Periodisert arbeidsgiveravgift	-13 721	291	-13 869	1 649
<b>Netto pensjonsfordring etter arbeidsgiveravgift</b>	<b>115 730</b>	<b>-2 351</b>	<b>115 993</b>	<b>-14 947</b>
Herav udekkete pensjonsforpliktelse	-	- 2 679	-	-3 300

<b>ØKONOMISKE FORUTSETNINGER BENYTTET I OVENNEVNT BEREKNING:</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Forventet avkastning på fondsmidler	4,40 %	3,60 %
Diskonteringsrente	4,10 %	4,20 %
Forventet lønnsregulering	3,75 %	4,00 %
Forventet G-regulering	3,50 %	3,75 %
Forventet pensjonsregulering	0,70 %	0,70 %

Som demografiske forutsetninger er det benyttet uføretariff KU og ny forsterket dødelighetstabell K2013.

**NOTE 14 SKATTEKOSTNAD**

	MORSELSKAP		KONSERN	
	2013	2012	2013	2012
<b>ÅRETS SKATTEKOSTNAD FREMKOMMER SLIK:</b>				
Betalbar skatt	45 769	43 664	47 024	43 945
Skatteeffekt av konsernbidrag	-	1 469	-	-
Regulering av tidligere års skatter	-1 603	-	-1 603	-
Endring i utsatt skatt	-139	-6 591	-123	-4 884
Virkning av endring i skatteregler	-294	-	-290	-
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>43 733</b>	<b>38 541</b>	<b>45 008</b>	<b>39 060</b>
<b>AVSTEMMING FRA NOMINELL TIL FAKTISK SKATTESATS:</b>				
Ordinært resultat før skatt	153 393	130 323	141 896	112 094
<b>Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats (28 %)</b>	<b>42 950</b>	<b>36 491</b>	<b>39 985</b>	<b>31 386</b>
<b>Skatteeffekten av følgende poster:</b>				
Ikke fradragsberettigede kostnader	970	528	994	456
Ikke skattepliktige inntekter	-203	-	-205	-751
Resultatandel tilknyttede selskaper	-	-	1 657	181
Gevinst aksjesalg	-47	-	-47	-
Verdiendring på aksjer	-	-	-	392
Utbytte	-474	-447	-476	-1 198
Effekt av nedvurdert utsatt skatt/skattefordel	-	-	1 583	-
Virkning av endringer i skatteregler og -satser	-294	-	-285	-
For mye avsatt tidligere år	-1 603	-	-1 603	-
Andre poster	2 434	1 969	3 405	3 189
<b>Skattekostnad</b>	<b>43 733</b>	<b>38 541</b>	<b>45 008</b>	<b>33 654</b>
<b>Effektiv skattesats</b>	<b>28,5 %</b>	<b>29,5 %</b>	<b>31,7 %</b>	<b>30,0 %</b>

	MORSELSKAP		KONSERN	
	2013	2012	2013	2012
<b>SPESIFIKASJON AV SKATTEEFFEKTEN AV MIDLERTIDIGE FORSKJELLER:</b>				
Anleggsmidler	5 753	3 004	5 586	3 009
Omløpsmidler	4 132	2 308	4 308	2 309
Gjeld og forpliktelser	-17 812	-13 686	-17 771	-13 522
Underskudd til fremføring	-	-	1 753	-
Ikke balanseført utsatt skattefordel	-	-	-1 583	-
<b>Utsatt skattefordel/forpliktelse i balansen</b>	<b>- 7 927</b>	<b>- 8 373</b>	<b>- 7 707</b>	<b>- 8 204</b>

Utsatt skattefordel er oppført med utgangspunkt i fremtidig inntekt.  
Utsatt skattefordel i ett konsernselskap er ikke balanseført.

<b>AVSTEMMING AV UTSATT SKATT I BALANSEN</b>				
Utsatt skatt 01.01	-8 373	-15 851	-8 135	-17 407
Endring utsatt skatt	139	6 591	123	4 884
Utsatt skatt fusjon og oppkjøp	13	885	13	4 319
Virkning av endringer i skatteregler og -satser	294	-	292	-
<b>Utsatt skatt i balansen (netto) pr. 31.12</b>	<b>- 7 927</b>	<b>- 8 373</b>	<b>- 7 707</b>	<b>- 8 204</b>
<b>AVSTEMMING AV BETALBAR SKATT I BALANSEN</b>				
Kostnadsført betalbar skatt	-45 769	-45 132	-47 024	-45 413
Skatt avgitt konsernbidrag	-	1 469	-	1 469
Andre skatteavsetninger	-	-516	-	-516
For mye betalt skatt, ikke utlignet	1 568	-	1 568	-
SkatteFunn	461	500	461	500
<b>Balanseført betalbar skatt</b>	<b>-43 739</b>	<b>-43 680</b>	<b>-44 994</b>	<b>-43 961</b>

**NOTE 15    ANDRE AVSETNINGER FOR FORPLIKTELSER**

	Morselskap	Konsern
<b>Avsetning for prosjektansvar pr. 31.12.12</b>	<b>24 650</b>	<b>24 650</b>
Tilbakeført avsetning fra 2012, saker avklart	-4 350	-4 350
Oppgjort i 2013	-5 000	-5 000
Nye avsetninger i 2013	6 790	6 790
<b>Avsetning for prosjektansvar pr. 31.12.13</b>	<b>22 090</b>	<b>22 090</b>
Øvrige forpliktelser	-	3 606
<b>Avsetning for forpliktelser pr. 31.12.13</b>	<b>22 090</b>	<b>25 696</b>

Konsernet Multiconsult har et betydelig omfang av oppdrag som fullføres i løpet av et år. Normalt har selskapet inngått avtale om ansvarsbegrensning med oppdragsgiver. Ved utføring av et oppdrag kan det bli avdekket mangler ved eller skader som følge av leveransen som medfører at det fremmes krav mot konsernet. Når det er overveiende sannsynlig at et ansvarskrav må dekkes estimeres ansvarsbeløpet og det avsettes regnskapsmessig for forpliktelsen. Tidshorisont fra melding av en sak og til endelig oppgjør foretas kan strekke seg over flere år.

Oppgjørets størrelse kan variere i betydelig grad. Avsetningen knyttet til en skadesak vurderes til antatt kostnad inkludert saksomkostninger, egenandeler, erstatningsbeløp og renter. Når det er overveiende sannsynlig at det kan fremmes regress, er slikt krav hensyntatt i estimatene. Det foretas en ny vurdering av ansvarssaker som strekker seg over et årsskifte. Det foretas ingen neddiskontering til nåverdi.

**NOTE 16    FINANSIELL MARKEDSRISIKO**

Finansielle anleggsmidler er i det vesentligste knyttet opp mot pensjonsmidler, og selskapets renterisiko knytter seg i det vesentligste til disse.

Selskapet er eksponert for valutarisiko gjennom inntekter fra oppdrag i utlandet. Risikoen knytter seg til levering av ingeniørtjenester fra Norge til utlandet. Flere pågående utenlandsoppdrag har avtalte rater i annen valuta enn NOK. Endringer i valutakurser mellom norske kroner og utenlandsk valuta kan påvirke selskapets resultatregnskap og egenkapital.

I noen tilfeller har selskapet valgt å sikre sine kontantstrømmer ved å inngå valuta terminkontrakter. I disse tilfellene samordnes forfallstidspunktene for kontraktsfestede kontantstrømmer (sikringsobjekt) og forfallstidspunkter for terminkontraktene og en påser at terminkontraktene ligger innenfor størrelsen på de kontraktsfestede kontantstrømmer.

Selskapet anvender sikringsbokføring ved regnskapsføring av valutaterminer som inngår som en dokumentert sikringsstrategi. Urealiserte verdiendringer på valutaterminer bokføres ved forfall, sammenfallende med kontantstrømmer fra underliggende sikringsobjekter. Selskapet har per 31. desember 2013 ikke bokførte valutaterminer med en urealisert virkelig verdi på tkr. -548. Virkelig verdi av terminkontraktene er innhentet fra selskapets bankforbindelse og er basert på markedsbaserte forutsetninger. Terminkontraktene strekker seg frem til 2018. Årets resultat er ikke i vesentlig grad påvirket av sikringsinstrumenter.

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses lav, da det historisk sett har vært lite tap på fordringer. Selskapet har en sentral kredittpolicy, og det innhentes bl.a. eksterne kredittopplysninger på kunder av vesentlig størrelse som skal ha kreditt i selskapet.

Likviditetsrisiko er risikoen for ikke å kunne innfri sine finansielle forpliktelser ved forfall. Styring av likviditetsrisiko skjer ved at det utarbeides strategier for likviditetsstyring, som operasjonaliseres gjennom likviditetsbudsjetter og løpende oppfølging av disse. For å sikre seg tilstrekkelig likviditetsmessig handlefrihet og derigjennom dempe likviditetsrisikoen er det etablert en trekkfasilitet på tkr. 40.000 hos bankforbindelsen. Trekkfasiliteten er ikke anvendt ved årsskiftet.

**NOTE 17    FORSKNING OG UTVIKLING**

Selskapets virksomhet omfatter levering av rådgivende ingeniør- og arkitekttjenester og utvikling av nye produkter i denne forbindelse. Utviklingskostnadene består primært av lønn og øvrige personalkostnader. Kostnadsførte beløp til forskning og utvikling totalt, inkl. faglig utvikling og konsensatsninger, i 2013 utgjør ca. tkr. 26.000 (ca. tkr. 24.000 i 2012).

**NOTE 18 IKKE BALANSEFØRTE GARANTIER OG ANDRE SIKKERHETSSTILLELSER**

	MORSELSKAP		KONSERN	
	2013	2012	2013	2012
Avgitte garantier overfor kunder	23 482	23 194	23 482	23 194
Garantier for andre forpliktelser	27 635	27 568	27 635	27 568
Garantier overfor datterselskap	11 058	-	11 058	-
<b>Sum garantier og andre sikkerhetsstillelser</b>	<b>62 175</b>	<b>50 762</b>	<b>62 175</b>	<b>50 762</b>

**NOTE 19 BUNDNE MIDLER**

Av konsernets likviditetsbeholdning utgjør tkr. 60.888 skattetrekkmidler og bundne midler i oppdrag, herav utgjør morselskapets bundne midler tkr. 59.941 (tkr. 49.828 i 2012).

**NOTE 20 FINANSIELLE POSTER**

	MORSELSKAP		KONSERN	
	2013	2012	2013	2012
<b>FINANSINTEKTER</b>				
Renteinntekter foretak i samme konsern	58	77	-	-
Andre renteinntekter	7 302	7 456	7 362	7 465
Andre finansinntekter	562	29	658	41
Utbytte	1 746	1 644	146	1 644
<b>Finansinntekter</b>	<b>9 668</b>	<b>9 206</b>	<b>8 166</b>	<b>9 150</b>
<b>FINANSKOSTNADER</b>				
Andre rentekostnader	23	128	145	133
Andre finanskostnader	575	476	576	477
<b>Finanskostnader</b>	<b>598</b>	<b>605</b>	<b>721</b>	<b>610</b>
<b>Sum finansielle poster</b>	<b>9 070</b>	<b>8 601</b>	<b>7 445</b>	<b>8 540</b>

# KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Tall i tusen kroner

MORSELSKAP			KONSERN	
2012	2013		2013	2012
		<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>		
130 323	153 393	Ordinært resultat før skattekostnad	141 896	133 631
-43 096	-43 990	Periodens betalte skatt	-44 777	-43 560
40 591	44 598	Avskrivninger og nedskrivninger	48 175	41 346
-	1 167	Nedskrivninger varige driftsmidler	1 167	-
-	3 600	Nedskrivninger av immaterielle eiendeler	3 600	-
-1 719	-74	Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-74	-1 719
-	-166	Tap/gevinst ved salg av finansielle anleggsmidler	-166	-
-8 159	-14 053	Pensjonskostnad uten kontanteffekt	-14 053	-8 159
-437	-2 560	Endringer avsetninger for forpliktelser	-2 890	2 832
-62 546	-45 685	Endring i kundefordringer	-53 199	-65 972
7 413	21 047	Endring i leverandørgjeld	22 813	9 967
41 130	60 890	Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	71 227	39 716
<b>103 502</b>	<b>178 166</b>	<b>Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>173 719</b>	<b>108 082</b>
		<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>		
2 035	390	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	390	2 035
-28 638	-39 477	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	-41 727	-29 074
-	272	Innbetalinger ved salg av markedsbaserte aksjer	272	-
-8 962	-16 242	Utbetalinger ved kjøp av finansielle anleggsmidler	1 542	-8 962
-	-3 818	Kontanteffekt fusjon	-3 818	-
-	-2 800	Kontanteffekt ved innmatskjøp	-2 800	-
-	-	Kontanteffekt øvrige oppkjøp	-5 024	-
<b>-35 564</b>	<b>-61 675</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-51 165</b>	<b>-36 000</b>
		<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>		
- 25 000	-	Utbetaling ved nedbetaling av kortsiktig gjeld	-	-25 000
74	-	Kontanteffekt fusjon	-	74
-31 481	-36 414	Utbytte	-41 893	-31 481
-	-	Innbetaling ved opptak av ny langsiktig gjeld	9 048	-
<b>-56 407</b>	<b>-36 414</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-32 845</b>	<b>- 56 407</b>
11 530	80 076	Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	89 708	15 673
248 589	260 119	Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr. 01.01.	266 509	250 836
<b>260 119</b>	<b>340 196</b>	<b>Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr. 31.12.</b>	<b>356 218</b>	<b>266 509</b>

+ er kontantøkende og - er kontantreduserende effekter



# REVISORS BERETNING



Deloitte AS  
Dronning Eufemias gate 14  
Postboks 221 Sentrum  
NO-0103 Oslo  
Norway  
Tlf: +47 23 27 90 00  
Faks: +47 23 27 90 01  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Multiconsult AS  
REVISORS BERETNING

## Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Multiconsult AS som består av selskapsregnskap, som viser et overskudd på kr 109.660.000, og konsernregnskap, som viser et overskudd på kr 96.888.000. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2013, og resultatregnskap og kontantstrømsoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

### Styret og administrerende direktørs ansvar for årsregnskapet

Styret og administrerende direktør er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og administrerende direktør finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

### Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatenes utarbeidelse av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapet og konsernet Multiconsult AS' finansielle stilling per 31. desember 2013 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

## Uttalelse om øvrige forhold

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 19. mars 2014  
Deloitte AS

  
Aase Aa. Lundgaard  
statsautorisert revisor





# ADRESSELISTE

## ALTA

BESØKSADRESSE Løkkeveien 37  
 POSTADRESSE Postboks 1011  
 9503 Alta  
 TELEFON 78 10 12 00

## BERGEN\*

BESØKSADRESSE Nesttunbrekka 99  
 POSTADRESSE Nesttunbrekka 99  
 5221 Nesttun  
 TELEFON 55 62 37 00

## BODØ

BESØKSADRESSE Storgata 29  
 POSTADRESSE Postboks 2274  
 9269 Tromsø  
 TELEFON 77 62 26 00

## DRAMMEN\*

BESØKSADRESSE Strømsø Torg 9  
 POSTADRESSE Postboks 2345  
 3003 Drammen  
 TELEFON 31 30 24 00

## EGERSUND

BESØKSADRESSE Sandakergaten 4  
 POSTADRESSE Postboks 223  
 4379 Egersund  
 TELEFON 51 46 12 60

## FREDRIKSTAD\*

BESØKSADRESSE Sorgata 35  
 POSTADRESSE Postboks 1424  
 1602 Fredrikstad  
 TELEFON 69 38 39 00

## GRIMSTAD

BESØKSADRESSE Jon Lilletuns vei 3  
 POSTADRESSE Jon Lilletuns vei 3  
 4879 Grimstad  
 TELEFON 37 40 20 00

## KIRKENES

BESØKSADRESSE Pasvikveien 2  
 POSTADRESSE Postboks 79  
 9915 Kirkenes  
 TELEFON 78 99 49 40

## KRISTIANSAND

BESØKSADRESSE Rigedalen 15  
 POSTADRESSE Rigedalen 15  
 4626 Kristiansand  
 TELEFON 37 40 20 00

## LONGYEARBYEN

BESØKSADRESSE Vei 509.2 H0105  
 POSTADRESSE Postboks 425  
 9170 Longyearbyen  
 TELEFON 79 02 14 19

## MO I RANA

BESØKSADRESSE Mo Industripark Teknobygget  
 POSTADRESSE Postboks 417  
 8601 Mo i Rana  
 TELEFON 73 10 62 38

## MOSS

BESØKSADRESSE Dronningens gate 30, 2. et.  
 POSTADRESSE Dronningens gate 30  
 1530 Moss  
 TELEFON 69 38 39 00

## NARVIK

BESØKSADRESSE Fagernesveien 1  
 POSTADRESSE Fagernesveien 1  
 8514 Narvik  
 TELEFON 76 96 70 70

## OSLO (HOVEDKONTOR)\*

BESØKSADRESSE Nedre Skøyen vei 2  
 POSTADRESSE Postboks 265 Skøyen  
 0213 Oslo  
 TELEFON 21 58 50 00

## OSLO

BESØKSADRESSE Drammensveien 147  
 POSTADRESSE Postboks 265 Skøyen  
 0213 Oslo  
 TELEFON 21 58 50 00

## SKI

BESØKSADRESSE Holtevegen 5  
 POSTADRESSE Holtevegen 5  
 1400 Ski  
 TELEFON 21 58 50 00

## SKIEN

BESØKSADRESSE Leirvollen 23  
 POSTADRESSE Leirvollen 23  
 3736 Skien  
 TELEFON 35 11 25 00

## SORTLAND

BESØKSADRESSE Rådhusgata 3 C  
 POSTADRESSE Postboks 183  
 8401 Sortland  
 TELEFON 75 40 27 00

## STAVANGER\*

BESØKSADRESSE Stokkamyrveien 13, Inng. vest  
 POSTADRESSE Stokkamyrveien 13  
 4313 Sandnes  
 TELEFON 51 22 46 00

## STEINKJER

BESØKSADRESSE Sjøfartsgata 3  
 POSTADRESSE Postboks 2070  
 7708 Steinkjer  
 TELEFON 73 10 34 50

## TROMSØ\*

BESØKSADRESSE Sjølundvegen 2  
 POSTADRESSE Postboks 2274  
 9269 Tromsø  
 TELEFON 77 62 26 00

## TROMSØ, AVD. GEO

BESØKSADRESSE Fiolveien 13  
 POSTADRESSE Postboks 2274  
 9269 Tromsø  
 TELEFON 77 60 69 40

## TRONDHEIM\*

BESØKSADRESSE Sluppenvegen 23  
 POSTADRESSE Postboks 6230 Sluppen  
 7486 Trondheim  
 TELEFON 73 10 62 00

## TØNSBERG

BESØKSADRESSE Kilengata 2  
 POSTADRESSE Postboks 1287 Trudvang  
 3105 Tønsberg  
 TELEFON 33 74 40 30

## VADSØ

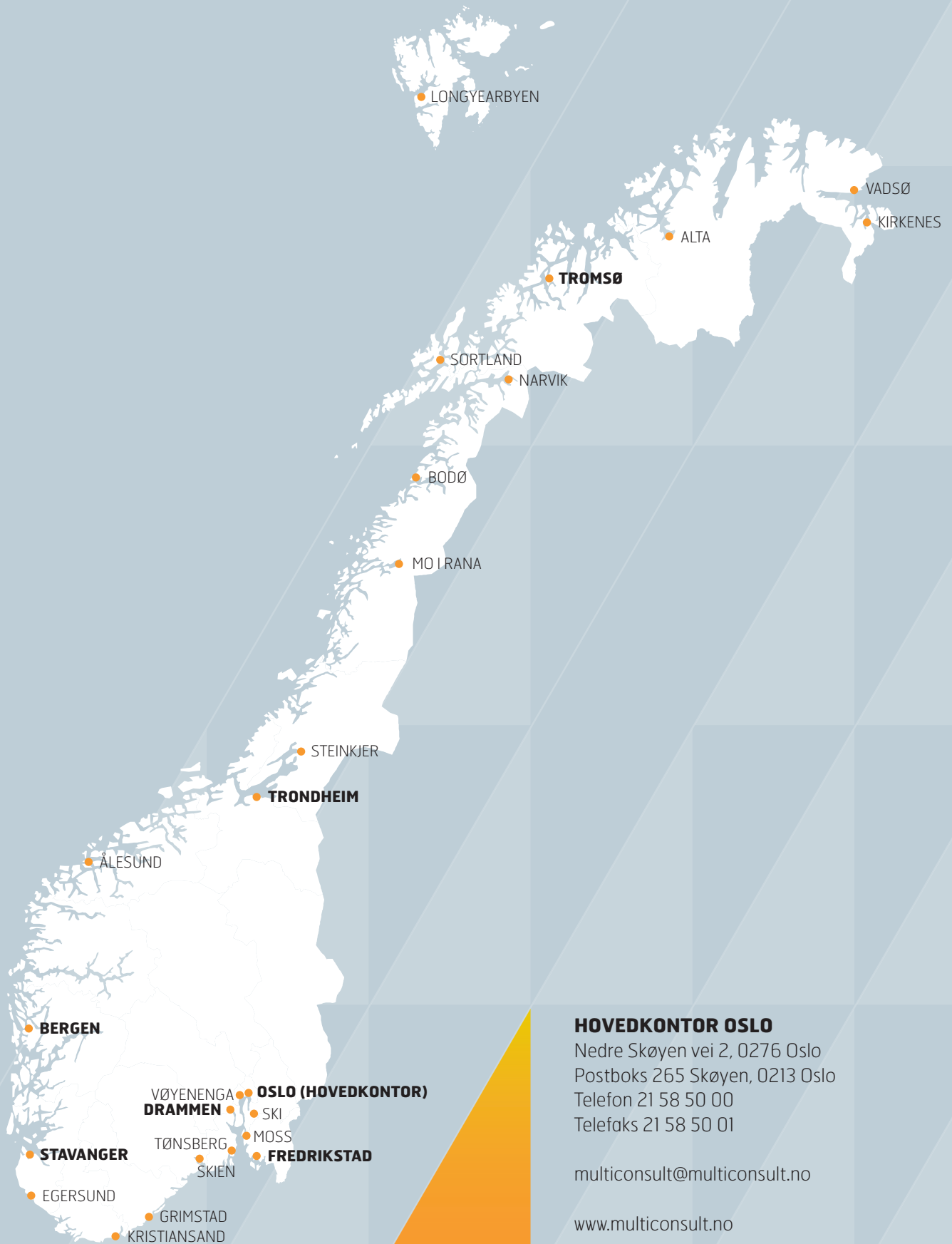
BESØKSADRESSE W. Andersensgt. 4, 3. et.  
 POSTADRESSE Postboks 353  
 9811 Vadsø  
 TELEFON 78 94 21 30

## VØYENENGA

BESØKSADRESSE Ringeriksveien 175  
 POSTADRESSE Ringeriksveien 175  
 1339 Vøyenenga  
 TELEFON 21 58 56 00

## ÅLESUND

BESØKSADRESSE Larsgårdsveien 4  
 POSTADRESSE Postboks 1529  
 6025 Ålesund  
 TELEFON 73 10 62 00

**HOVEDKONTOR OSLO**

Nedre Skøyen vei 2, 0276 Oslo  
Postboks 265 Skøyen, 0213 Oslo  
Telefon 21 58 50 00  
Telefaks 21 58 50 01

[multiconsult@multiconsult.no](mailto:multiconsult@multiconsult.no)

[www.multiconsult.no](http://www.multiconsult.no)

Org. nr. 910 253 158





# Multiconsult